



Laboratori de
Referència
de Catalunya



LRC: Marc estratègic 2025

UN NOU MODEL DE GOVERN REFERENT

1

UN NOU MODEL DE GOVERN I UN NOU PLA ESTRATÈGIC.

XARXA DE SERVEIS DIAGNÒSTICS MANCOMUNATS

2

AMPLIACIÓ DE LA XARXA DIBI. ALIANCES ESTRATÈGIQUES

3

EL MODEL ASSISTENCIAL PROPI DE SERVEIS DIAGNÒSTICS INTEGRATS I MANCOMUNATS

SERVEIS DIAGNÒSTICS D'EXCEL·LÈNCIA I INTEGRATS

4

EL PROCÉS DIAGNÒSTIC. DIAGNÒSTIC DE PRECISIÓ. MEDICINA PERSONALITZADA.

5

EL MODEL dibi: RIGHT CARE I DIAGNÒSTIC INTEGRAT

6

GESTIÓ DE LA QUALITAT DELS SERVEIS DIAGNÒSTICS

7

GESTIÓ DEL CONEIXEMENT. DOCÈNCIA, RECERCA I INNOVACIÓ

TECNOLOGIA DIAGNÒSTICA

8

ELS EQUIPAMENTS I LES ESTRUCTURES MÉS AVANÇATS A CADA CENTRE

TIC INTEGRATS I AL SERVEI DEL DIAGNÒSTIC

9

SISTEMES D'INFORMACIÓ INTEGRATS I DE REFERÈNCIA. IA i Sistemes de suport a les decisions clíniques

MODEL dibi DE GESTIÓ I ORGANITZACIÓ

10

GESTIÓ DE PERSONES

11

COMUNICACIÓ I IMATGE PRÒPIA

12

PROCESSOS DE GESTIÓ I SUPORT.

Directrius estratègiques per l'any 2025

Planificació estratègica

- Hem de donar per superada la etapa de transformació d'LRC i d'IMI en un projecte conjunt de xarxes de serveis diagnòstics mancomunats d'excel·lència: dibi està ja en la etapa de **desenvolupament** i incorporar **nous centres** i serveis

Transformació jurídica

- La **transformació jurídica i de govern** del projecte ha de situar dibi com a una organització de referència per a tots aquelles centres que no vulguin externalitzar els seus serveis diagnòstics i entenguin que la única solució és integrar-se en una xarxa. Ens hem de preparar i ser decisius en una **futura ordenació dels laboratoris del SISCAT**

Model de serveis diagnòstics

- Dibi ha d'aconseguir tenir un **model de diagnòstic propi i d'excel·lència i qualitat**. El **Right Care i el Diagnòstic Integrat** han de ser senyals d'identitat diferencial que cal potenciar per part de tots els seus comandaments i professionals

Renovació tecnològica

- Hem de dotar-nos de la **tecnologia diagnòstica més actualitzada** i corresponent al nivell assistencial dels nostres centres, que integri els sistemes digitals necessaris per a la seva evolució. En l'àmbit del laboratori, aquesta transformació recau en aquest exercici

Sistemes d'informació i IA

- Els Sistemes d'informació** han de ser un instrument òptim per al funcionament dels serveis diagnòstics. Per a aconseguir-ho cal dotar-nos dels millors transaccionals (LIS/RIS) integrats amb el HIS dels hospitals i dotats de CSD. Hem d'impulsar projectes d'IA.

Gestió de persones

- Volem **fidelitzar i ser atractius per als professionals** especialitzats, compromesos amb dibi i els seus centres i que tinguin unes condicions laborals adequades

Model de gestió

- Hem desenvolupat un **model de gestió propi**, potent i resolutiu. Cal mantenir-lo i potenciar aquelles àrees que poden millorar



Laboratori de
Referència
de Catalunya



LRC: Marc estratègic 2024

Dibi: Marc estratègic 2024

Uns serveis
diagnòstics integrats,
**de referència i
d'excel·lència**

Una xarxa de
serveis **diagnòstics
mancomunats**

Sumem per donar
+ valor al diagnòstic

La **tecnologia** i els
sistemes
**d'informació més
avançats**

Un **model referent** de
govern, gestió i
organització dels
serveis diagnòstics

SERVEIS DIAGNÒSTICS DE REFERÈNCIA I PRESTIGI: nivell clínic, de recerca i innovació

Millores del procés
diagnòstic.
Diagnòstic de precisió.
Medicina personalitzada

Integració del procés dels
tres serveis diagnòstics

Adequació: el *Right Care*

Gestió del coneixement.
Docència, recerca i
innovació d'alt nivell

XARXA DE SERVEIS: serveis diagnòstics integrats i mancomunats en una xarxa d'excel·lència

Potenciació de la
visió de servei propi
de cada centre i del
treball en xarxa

Ampliació de la xarxa
dibi. Desplegament
de hubs diagnòstics

Aliances
estratègiques

TECNOLOGIA AVANÇADA, INTEGRADA I AL SERVEI DEL DIAGNÒSTIC

Els equipaments i les
estructures més
avançats a cada
centre

Sistemes
d'informació
integrats i de
referència

Tecnologia +
informació:
intel·ligència artificial
i *deep learning*

MODEL REFERENT DE GOVERN, GESTIÓ I ORGANITZACIÓ

Planificació
estratègica. Govern
potent i compartit pels
socs

Gestió de persones.
Captació i retenció del
talent. Formació dels
professionals

Gestió de la qualitat
dels serveis
diagnòstics

Comunicació i imatge
pròpia, compatible
amb la dels centres.
Gestió de la reputació

Processos de suport.
Informació per la
presa de decisions.
Optimització de
costos

Gestió de la
responsabilitat social
corporativa

PRIORITATS ESTRATÈGIQUES 2024

Sumem per donar
+ valor al diagnòstic

Uns serveis
diagnòstics integrats,
de referència
i d'excel·lència

Una xarxa de
serveis
diagnòstics
mancomunats

La tecnologia i els
sistemes
d'informació
més avançats

Un model referent de
govern, gestió i
organització dels
serveis diagnòstics

1 Consolidar la Xarxa dibi

Consolidar la Xarxa dibi: major implicació dels socis, nous socis i clients
Impuls a la marca i la reputació dibi, superar la marca LRC i IMI
Estandarditzar els models de relació amb els socis

2 Un nou model de Govern

Definir i reforçar el model de Govern de dibi + encaix en la planificació sanitària (aliances)

3 Impulsar el contingut assistencial dibi

Potenciar la excel·lència en els serveis diagnòstics + *Right Care* + sistemes de suport a les decisions clíniques
Crear un model assistencial propi en xarxa i en Diagnòstic Integrat
Seguir potenciant les polítiques de qualitat + satisfacció dels clínics + Docència i Recerca

4 Gestió de persones

Mantenir bon clima laboral (i mesurar-lo: Opina)
Comunicació interna com a prioritat
Millorar l'atracció i fidelització dels professionals
Avançar en la visió compartida i la visió de xarxa
Potenciar el lideratge dels comandaments

5 Millorar la xarxa TIC

Nou *dibi.net*: Eyra “més clínic”, nou RIS, nou LIS-AP
Digitalització Anatomia Patològica i Microbiologia. Telemedicina.
Alinear-nos amb els avenços en IA. Alinear-nos amb TIC Departament de Salut

6 Seguir amb la renovació tecnològica

Laboratoris, diagnòstic per la imatge i Medicina Nuclear i Anatomia Patològica. Planificar el “Nou Mas Blau”

7 Models i equips de gestió d'excel·lència

Fer el pas endavant per a un equip d'excel·lència en la gestió
Equilibri econòmic. Mantenir nivells d'eficiència





Laboratori de
Referència
de Catalunya



LRC: Marc estratègic 2023

Dibi: Marc estratègic 2023

Uns serveis
diagnòstics integrats,
**de referència i
d'excel·lència**

Una xarxa de
serveis **diagnòstics
mancomunats**

Sumem per donar
+ valor al diagnòstic

La **tecnologia** i els
sistemes
**d'informació més
avançats**

Un **model referent** de
govern, gestió i
organització dels
serveis diagnòstics

SERVEIS DIAGNÒSTICS DE REFERÈNCIA I PRESTIGI: nivell clínic, de recerca i innovació

Millores del procés
diagnòstic.
Diagnòstic de precisió.
Medicina personalitzada

Integració del procés dels
tres serveis diagnòstics

Adequació: el *Right Care*

Gestió del coneixement.
Docència, recerca i
innovació d'alt nivell

XARXA DE SERVEIS: serveis diagnòstics integrats i mancomunats en una xarxa d'excel·lència

Potenciació de la
visió de servei propi
de cada centre i del
treball en xarxa

Ampliació de la xarxa
dibi. Desplegament
de hubs diagnòstics

Aliances
estratègiques

TECNOLOGIA AVANÇADA, INTEGRADA I AL SERVEI DEL DIAGNÒSTIC

Els equipaments i les
estructures més
avançats a cada
centre

Sistemes
d'informació
integrats i de
referència

Tecnologia +
informació:
intel·ligència artificial
i *deep learning*

MODEL REFERENT DE GOVERN, GESTIÓ I ORGANITZACIÓ

Planificació
estratègica. Govern
potent i compartit pels
socs

Gestió de persones.
Captació i retenció del
talent. Formació dels
professionals

Gestió de la qualitat
dels serveis
diagnòstics

Comunicació i imatge
pròpia, compatible
amb la dels centres.
Gestió de la reputació

Processos de suport.
Informació per la
presa de decisions.
Optimització de
costos

Gestió de la
responsabilitat social
corporativa

PRIORITATS ESTRATÈGIQUES 2023

- 1 **Consolidar la Xarxa dibi amb nous socis i clients**
(+ Aliança Estratègica LRC-CLIlab-Catlab)
- 2 **Definir i reforçar el model de Govern de dibi**

Impulsar el contingut assistencial i el projecte
- 3 ***Right Care*, amb sistemes de suport a les decisions clíniques, com a element diferencial**
- 4 **Equilibri econòmic després del COVID**
- 5 **Evidenciar les millores i xarxa en TIC**

Sumem per donar
+ valor al diagnòstic

Uns serveis
diagnòstics integrats,
de referència
i d'excel·lència

Una xarxa de
serveis
diagnòstics
mancomunats

La tecnologia i els
sistemes
d'informació
més avançats

Un model referent de
govern, gestió i
organització dels
serveis diagnòstics

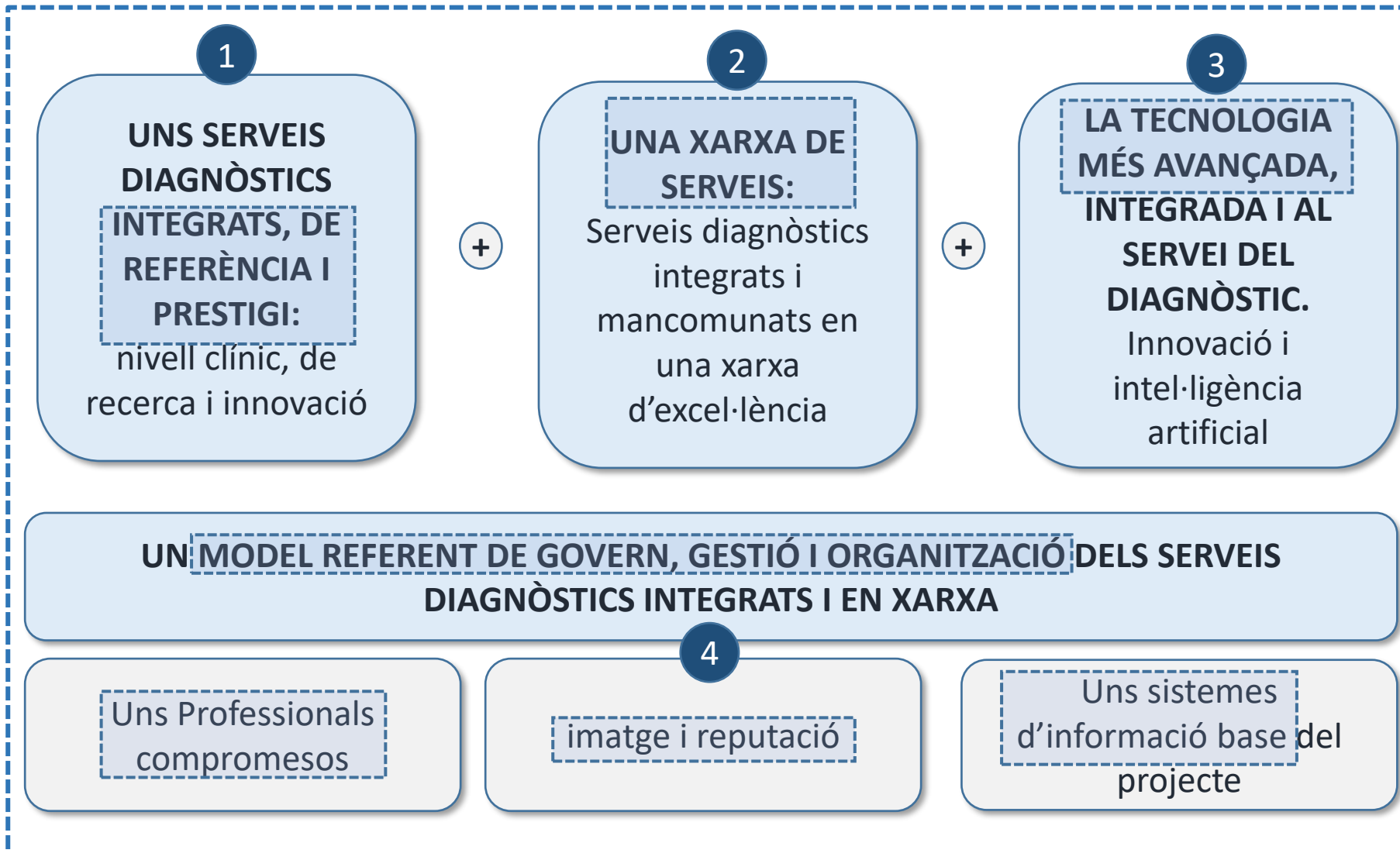


Laboratori de
Referència
de Catalunya



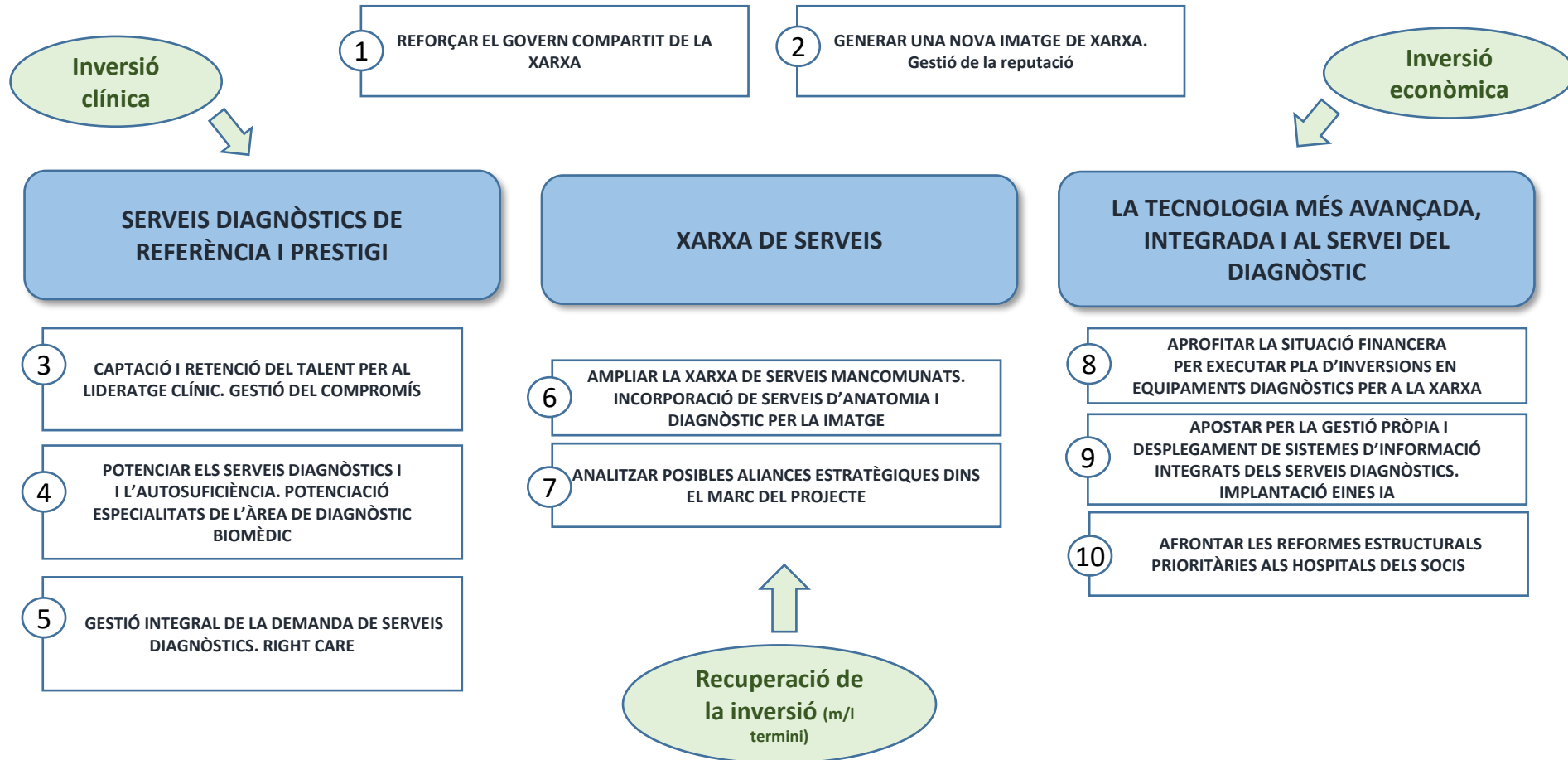
LRC: Marc estratègic 2022

Xarxa de Serveis Diagnòstics Integrats: ELS EIXOS ESTRATÈGICS



Objectius LRC I XARXA DE SERVEIS DIAGNÒSTICS 2022

UN MODEL REFERENT DE GOVERN,
GESTIÓ I ORGANITZACIÓ DELS SERVEIS
DIAGNÒSTICS INTEGRATS I EN XARXA





Laboratori de
Referència
de Catalunya



LRC: Marc estratègic 2021

1.- MILLORAR EL SERVEI I LA ORIENTACIÓ AL DIAGNÒSTIC CLÍNIC:

El millors serveis de suport al diagnòstic clínic

Donar resposta a la Pandèmia COVID19

1.1 MILLORAR ELS SERVEIS I LA SEVA ORIENTACIÓ AL SUPORT CLÍNIC. POTENCIAR LA INCORPORACIÓ DE NOVES TECNOLOGIES

1.2 ENFORTIR EL MODEL EN XARXA, POTENCIANT LA CAPACITAT I EL PAPER DELS CENTRES

1.3 CREAR L'ÀREA DE DIAGNÒSTIC BIOMÈDIC, QUE INTEGRI ANÀLISIS CLÍNQUES, PATOLOGIA I LES ESPECIALITATS TRANSVERSALS

1.4 CONTRIBUIR A LA ADEQUACIÓ I MILLORA DE LA PRACTICA CLINICA

1.5 MILLORAR L'ATENCIÓ AL CLIENT: ACCESSIBILITAT I TEMPS DE RESPOSTA

1.6 ESTABLIR POLÍTIQUES DE QUALITAT

1.7 POTENCIAR EL PAPER DOCENT DE TOTS ELS NOSTRES SERVEIS

1.8 IMPULSAR LA RECERCA I LA INNOVACIÓ I LA INTEL·LIGÈNCIA ARTIFICIAL

2.- ASSOLIR UN MODEL D'ORGANITZACIÓ ÒPTIM:

Una organització excel·lent i amb professionals compromesos. Uns sistemes d'informació actuals, àgils i integrats

2.1 DOTAR-NOS DELS SISTEMES I TECNOLOGIES D'INFORMACIÓ PER RESPONDRE ALS REPTES ACTUALS I DE FUTUR

2.2 MILLORAR LA CAPTACIÓ I RETENCIÓ DE PROFESSIONALS

2.3 ESTABLIR POLÍTIQUES DE MILLORA DEL COMPROMÍS PROFESSIONAL

2.4 MILLORAR ELS MODELS I INSTRUMENTS D'ORGANITZACIÓ I GESTIÓ

2.5 POTENCIAR LA COMUNICACIÓ EXTERNA I LA GESTIÓ DE LA REPUTACIÓ

3.- DESPLEGAR LA XARXA DE SERVEIS DIAGNÒSTICS INTEGRALS:

Un organització de serveis mancomunats, pal de paller, que impulsa la xarxa i les aliances

3.1 CREIXEMENT DE LA XARXA DE LABORATORIS: INCORPORACIONS I ALIANCES

3.2 AVANÇAR EN LA GENERACIÓ DE LA XARXA DE SERVEIS DIAGNÒSTICS INTEGRALS

SERVEIS DIAGNÒSTICS INTEGRATS



SERVEIS
DIAGNÒSTICS DE
REFERÈNCIA



DIAGNOSTIC CAT

Volem ser una organització pública de diagnòstic clínic integral del SISCAT, reconeguda per la qualitat i la proximitat del servei, el compromís i el prestigi dels seus professionals, el desenvolupament clínic i tecnològic i la seva eficiència

Formar part d'una **xarxa de serveis** diagnòstics d'alt nivell i ràpida resposta

Disponibilitat de **professionals** qualificats

Desplegament **noves tècniques diagnòstiques**, Rx intervencionista i Medicina Nuclear

Desplegament conjunt d'**especialitats**:
Biologia Molecular, Genètica,
Microbiologia, Immunologia,...

Qué oferim als
socis?

Eficiència per optimització tecnològica, economies d'escala

Desenvolupament tecnològic punter.
Potenciació del teletreball

Sistemes d'informació connectats i de suport a les decisions clíniques

Participació en projectes de **recerca i innovació**. Intel·ligència Artificial i Deep Learning